PEMERINTAH KABUPATEN BEKASI
DINAS LINGKUNGAN HIDUP

Komplek Perkantoran Pemda Kabupaten Bekasi Desa
Sukamahi Kecamatan Cikarang Pusat
Telp. 021 – 89970065, 021 – 89970129 Fax. 021 - 89970064 B E K A S I

NOTA DINAS

Kepada	:	Yth. Plt. Bupati Bekasi
Dari	:	Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Bekasi
Nomor	:	600.4.22.1 /37/GAKKUM/DLH/2026
Tanggal	:	29 September 2026
Sifat	:	Penting
Lampiran	:	4 (empat) Lampiran
Perihal	:	Usulan Kegiatan Prioritas Pembangunan Melalui Kolaborasi CSR

ISI NOTA

Disampaikan dengan hormat, bahwa dalam rangka opimalisasi Pembangunan Daerah di Kabupaten Bekasi, maka perlu adanya Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah dengan kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan Perusahaan (TJSLP)/ Corporate Social Responbility (CSR), agar selaras dengan kebutuhan Pembangunan Daerah serta tepat sasaran.

Berkenan dengan hal tersebut, bersama ini kami sampaikan Usulan Kegiatan Prioritas Pembangunan Daerah Lingkup Lingkungan Hidup yang dapat di Kolaborasikan pada kegiatan TJSLP Tahun 2027, dengan rincian sebagaimana terlampir.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih serta mohon arahan.

KEPALA DINAS LINGKUNGAN HIDUP
KABUPATEN BEKASI

SYAFRI DONNY SIRAIT, AP, SH, M.Si, M.H.
Pembina Utama Muda/IV.c
NIP. 197401111993111001

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

Lampiran 1
Nomor : 600.4.22.1/37/GAKKUM/DLH/2026
Tanggal : 29 September 2026
Prihal : Usulan Kegiatan Prioritas Pembangunan Melalui Kolaborasi CSR

SINKRONISASI PROGRAM PRIORITAS DAERAH DENGAN KEGIATAN TJSLP TAHUN 2027

KERANGKA USULAN KEGIATAN PENGUATAN SEKOLAH BERWAWASAN LINGKUNGAN/SEKOLAH ADIWIYATA

1. Latar Belakang

Berdasarkan Undang-undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, dengan Ketentuan Pasal 28H ayat (1) untuk Lingkungan Hidup yang baik dan sehat, yang ditindaklanjuti pelaksanaannya dalam Undang-Undang 32 Tahun 2009 Tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup, diantaranya melalui langkah-langkah pengelolaan lingkungan hidup, pengawasan dan penegakan hukum, serta edukasi publik atau pendidikan lingkungan hidup bagi masyarakat.

Pada tahun 2025 terdapat Peraturan Menteri Lingkungan Hidup/Badan Pengendalian Lingkungan Hidup Nomor 5 Tahun 2025 tentang Penyelenggaraan Program Adiwiyata yang mencabut semua Permen LHK 52 dan 53 Tahun 2019 Tentang Sekolah Berbudaya Lingkungan Hidup di Sekolah (GPBLHS). Dengan berlakunya Permen LHK tersebut makan istilah Gerakan Peduli dan Berbudaya Lingkungan Hidup Di Sekolah (GPBLHS) diganti dengan Program Adiwiyata.

Program Adiwiyata adalah upaya meningkatkan kualitas lingkungan hidup di sekolah melalui gerakan peduli dan berperilaku ramah lingkungan dalam mewujudkan sekolah yang berbudaya lingkungan. Program Adiwiyata di sekolah memiliki dua tujuan yaitu yang pertama adalah mewujudkan perilaku warga sekolah yang bertanggung jawab dalam upaya pelestarian fungsi lingkungan hidup dan yang kedua adalah peningkatan kualitas lingkungan hidup sekolah.

Ada 5 Aspek Lingkungan yang dilakukan dalam upaya melaksanakan Program Adiwiyata, diantaranya adalah :

1. Kebersihan dan Sanitasi
2. Pengelolaan Sampah
3. Keanekaragaman Hayati
4. Penghematan dan Konservasi Energi
5. Penghematan dan Konservasi Air

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

Kabupaten Bekasi memiliki 1.095 SD, 223 MI, 438 SMP, dan 143 MTs. Diantaranya baru ada 54 SD/MI dan 46 SMP/MTs yang mengikuti Program Adiwiyata dan mendapatkan penghargaan baik Tingkat Kabupaten, Provinsi, maupun Nasional. Angka ini menunjukkan rendahnya partisipasi sekolah atau madrasah di Kabupaten Bekasi dalam mengikuti Program Adiwiyata.

Hal ini lah yang melatar belakangi Program Sekolah Adiwiyata dapat berkolaborasi dengan dunia usaha, untuk dapat memberikan program CSR nya dalam program Pendidikan melalui Sekolah Adiwiyata.

2. Maksud dan Tujuan

Maksud

Maksud dari pengajuan proposal ini adalah untuk memperoleh dukungan dan bantuan, terhadap sekolah-sekolah yang melaksanakan Program Adiwiyata melalui Program Corporate Social Responsibility (CSR). Dengan adanya dukungan CSR dari dunia usaha, akan memberikan Motivasi untuk sekolah untuk melanjutkan Jenjang Sekolah Adiwiyata, dari yang belum Adiwiyata menjadi Sekolah Adiwiyata Kabupaten (SAK), selanjutnya menjadi Sekolah Adiwiyata Nasional (SAN) dan Sekolah Adiwiyata Mandiri (SAM).

Tujuan

Adapun Tujuan yang akan dicapai adalah untuk mewujudkan Sekolah Adiwiyata di Kabupaten Bekasi menjadi sekolah yang Peduli dan Berbudaya Lingkungan Hidup di Sekolah. Hal ini dilakukan dalam rangka Kolaborasi dengan Tema Prioritas yaitu "**PENGUATAN PENDIDIKAN UNTUK MEWUJUDKAN SDM YANG UNGGUL DAN MANDIRI"**.

Melalui Tema tersebut, untuk Bidang Lingkungan sekolah ada 3 (tiga) Program/kegiatan yang akan ditujunya, yaitu :

1. Penataan Taman serta Ruang Terbuka Hijau (RTH)
   Melalui penataan taman serta RTH di lingkungan sekolah, tujuan yang akan dicapainya adalah untuk menciptakan lingkungan yang asri, sejuk dan rindang di lingkungan sekolah. Selain itu melalui penataan taman dan RTH, nantinya para peserta didik akan diajarkan secara langsung ke area Taman dan RTH tentang pembelajaran Keanekaragaman Hayati, mulai dari pembibitan, penanaman, pemeliharaan dan mengenal jenis tanaman.

2. Tersedianya Sarana Pengelolaan Sampah Sekolah
   Tujuan yang akan dicapai melalui Sarana Pengelolaan Sampah di Sekolah adalah untuk mengurangi timbulan sampah yang saat ini masih tercampur. Dengan adanya Sarana Pengelolaan sampah Terpilah, nantinya akan sampah-sampah yang tadinya masih tercampur antara organic dan anorganik, melalui sarpras pemilahan sampah akan dipilah menjadi sampah organic, sampah yang memiliki nilai ekonomis dan residu.
   Melalui edukasi yang dilakukan kepada murid melalui proses pembelajaran dan pembiasaan, tujuan yang akan dicapainya adalah terjadi pengurangan sampah di sekolah yang nantinya hanya residunya saja yang dibuang ke Tempat Pengelolaan Akhir (TPA).

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

3. Penerapan Pemilahan/Pengelolaan Sampah Sekolah
   Melalui penerpan pemilahan/pengelolaan sampah di sekolah, tujuan yang akan dicapai adalah bagimana edukasi/pembinaan kepada sekolah dapat dilakukan melalui kegiatan bimbingan, pendampingan dan sosialisasi kepada warga sekolah untuk melakukan pemilahan sampah disekolah.

3. Sasaran Kegiatan

Adapun sasaran yang akan ditujuanya adalah Sekolah Adiwiyata. Untuk sasaran CSR melalui Kolaborasi Tahun 2026, diusulkan ada 50 (lima puluh) Sekolah Adiwiyata dengan Jenjang/Level : Sekolah Adiwiyata Kabupaten (SAK), Sekolah Adiwiyata Provinsi (SAP), Sekolah Adiwiyata Nasional (SAN) dan Sekolah Adiwiyata Mandiri (SAM).

4. Ruang Lingkup Kegiatan

Kegiatan yang akan dilakukan terkait Pengauatan Sekolah Berwawasan Lingkungan / Sekolah Adiwiyata, adalah :

1. Penataan Taman serta Ruang Terbuka Hijau Sekolah
   Penataan taman serta ruang terbuka hijau sekolah adalah salah satu aspek lingkungan yang menjadi aspek didalam Program Adiwiyata. Aspek tersebut masuk kedalam Aspek Keanekaragaman Hayati.
   Melalui penataan taman serta Ruang Terbuka Hijau yang akan dilakukan, akan menciptakan sekolah yang rindang dan asri. Nantinya peserta didik akan diajak selain mempelajari ilmu keanekaragaman hayati lewat mata pelajaran atau Rencana Pelaksanaan Pemnelajaran (RPP), peserta didik diajak langsung belajar ilmu keanekaragaman hayati lewat sarana dan prasarana Taman serta Ruang Terbuka hijua yang akan ditata/dibangun, untuk praktek langsung mengenal nama-nama jenis tanaman, praktek pembibitan, pemeliharaan.

2. Penyediaan Sarana pengelolaan Sampah Sekolah
   Penyediaan Sarana Pengelolaan sampah di sekolah sangat dibutuhkan sekali, melalui Aspek Pengelolaan Sampah di Sekolah lewat Program Adiwiyata dikenal yang namanya 3R (*Reduce, Reuse dan Recycle*). Melalui penyediaan sarpras pengelolaan sampah di sekolah yang terpilah, yaitu tempat sampah organic, anorganik, sampah yang memiliki nilai ekonomis dan residu.
   Penyediaan sarana pengelolaan sampah di sekolah bertujuan mengurangi timbulan sampah yang semula tercampur menjadi terpilah, hal ini tentunya akan mengurangi voleme sampah yang nantinya akan dibuang ke Tempat Pengelolaan Akhir (TPA).

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

3. Penerapan Pemilahan/ Pengelolaan Sampah di Sekolah

   Melalui Program Sekolah Adiwiyata, Sekolah telah membentuk yang namanya Kader Adiwiyata, Kader Adiwiyata adalah para murid yang telah dibentuk oleh sekolah lewat Keputusan Kepala Sekolah yang pesertanya terdiri dari siswa atau murid berjumlah 20% dari jumlah keseluruhan siswa.
   Kegiatan yang akan dilakukan adalah melakukan pembinaan/sosialisasi/peningkatan kapasitas bagi Kader Adiwiyata didalam hal Penerpan Pemilahan/ Pengelolaan Sampah di Sekolah.
   Diharapkan dari kegiatan ini Para Kader Adiwiyata lebih memahami terhadap pentingnya melakukan pemilahan/ pengelolaan sampah di sekolah, yang nantinya akan dibawa ke rumahnya masing-masing dalam hal penerapan kedepannya. Hal ini tentunya akan berdampak pada perubahan karakter dengan peduli dan berbudaya lingkungan baik di sekolah maupun di rumah atau lingkungan masyarakat.

5. Hasil yang Diharapkan

1. Menciptakan Lingkungan Sekolah yang Asri, Teduh dan Rindang.
2. Menciptakan Lingkungan sekolah yang bersih dan nyaman, melaui kegiatan pemilahan sampah ditunjang dengan sarana pemilahan sampah yang tersedia.
3. Adanya pemahaman bagi siswa melaui agen perubahan yaitu Kader Adiwiyata didalam Gerakan Peduli dan Berbudaya Lingkungan Hidup di Sekolah.
4. Pemanfaatan Sarparas Taman/RTH dan Pengelolaan Sampah, sebagai tempat praktek langsung pembelajaran Lingkungan Hidup di Sekolah setelah proses pembelajaran melalui teori pada mata pelajaran terkait aspek lingkungan hidup.

6. Jadwal Pelaksanaan

Pelaksanaan Kegiatan Penguatan Sekolah Berwawasan Lingkungan/ Sekolah Adiwiyata, akan dilakukan melalui Tahun Ajaran 2026/2027 (Genap : Januari – Juni 2027) dan Tahun Ajaran 2027/2028 (Ganjil : Juli – Desember 2027).

7. Penutup

Rencana Kegiatan ini disusun sebagai gambaran pelaksanaan kegitan yang akan dilakukan, melalui kegiatan Fisik maupun Non Fisik.

KEPALA DINAS LINGKUNGAN HIDUP
KABUPATEN BEKASI

SYAFRI DONNY SIRAIT, AP, SH, M.Si, M.H.
Pembina Utama Muda/IV.c
NIP. 197401111993111001

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

Lampiran 2
Nomor : 600.4.22.1/37/GAKKUM/DLH/2026
Tanggal : 29 September 2026
Prihal : Usulan Kegiatan Prioritas Pembangunan Melalui Kolaborasi CSR

DAFTAR USULAN CSR SEKOLAH ADIWIYATA
KABUPATEN BEKASI TAHUN 2027

No	Nama Sekolah	Kecamatan	Sekolah Adiwiyata	Keterangan
1	SDIT WANFI MUNAR	Karang Bahagia	Adiwiyata Kab. TH 2026	
2	SMP NEGERI 2 TAMBELANG	Tambelang	Adiwiyata Kab. TH 2026	
3	SMP NEGERI 4 CIKARANG BARAT	Cikarang Barat	Adiwiyata Kab. TH 2026	
4	SMPN 5 CIKARANG SELATAN	Cikarang Selatan	Adiwiyata Kab. TH 2026	
5	SDN Srimukti 02	Tambun Utara	Adiwiyata Kab. TH 2026	
6	Sekolah Dasar Islam Plus Al-Hanif	Cibarusah	Adiwiyata Kab. TH 2026	
7	SDN KEBALEN 02	Babelan	Adiwiyata Kab. TH 2026	
8	SMPN 2 CIKARANG BARAT	Cikarang Barat	Adiwiyata Kab. TH 2026	
9	SDIT AJIMUTU GLOBAL INSANI	Tambun Selatan	Adiwiyata Kab. TH 2026	
10	SMPIT HARAPAN BANGSA	Cikarang Pusat	Adiwiyata Kab. TH 2026	
11	SD NEGERI TAMAN RAHAYU 04	Setu	Adiwiyata Kab. TH 2026	
12	SMPN 3 CIKARANG PUSAT	Cikarang Pusat	Adiwiyata Kab. TH 2026	
13	SMP NEGERI 6 TAMBUN UTARA	Tambun Utara	Adiwiyata Kab. TH 2026	
14	SD PLUS SILMI RAMADHAN	Serang Baru	Adiwiyata Kab. TH 2026	
15	MTsN 2 Bekasi	Karang Bahagia	Adiwiyata Kab. TH 2026	
16	SDN SUKAMUKTI 03	Bojongmangu	Adiwiyata Kab. TH 2026	
17	SMP NEGERI 1 CIKARANG PUSAT	Cikarang Pusat	Adiwiyata Kab. TH 2026	
18	SDN Sukakarya 01	Karang Bahagia	Adiwiyata Kab. TH 2026	
19	SDN JAYAMULYA 01	Serang Baru	Adiwiyata Kab. TH 2025	

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

20	SDN Sindang Mulya 05	Cibarusah	Adiwiyata Kab. TH 2025	
21	SDN KEBALEN 07	Babelan	Adiwiyata Kab. TH 2025	
22	SDN SRIJAYA 02	Tambun Utara	Adiwiyata Kab. TH 2025	
23	SDIT CAHAYA ILMI	Serang Baru	Adiwiyata Kab. TH 2025	
24	SMPIT Islamia	Tambun Selatan	Adiwiyata Kab. TH 2025	Penilaian Adiwiyata Nasional TH 2026
25	SMPN 3 CIBARUSAH	Cibarusah	Adiwiyata Kab. TH 2025	
26	SDN Ciledug 02	Setu	Adiwiyata Kab. TH 2025	Penilaian Adiwiyata Nasional TH 2026
27	SDN WALUYA 02	Cikarang Utara	Adiwiyata Kab. TH 2025	
28	SMPN 8 Tambun Selatan	Tambun Selatan	Adiwiyata Kab. TH 2025	
29	SDIT AL MANAR	Cibarusah	Adiwiyata Kab. TH 2025	
30	MIN Bekasi	Sukatani	Adiwiyata Kab. TH 2025	
31	MTS Al-Khairiyah	Tambun Selatan	Adiwiyata Kab. TH 2025	
32	SDN Sukamukti 01	Bojongmangu	Adiwiyata Kab. TH 2025	
33	SMPIT NUURUL A'RAAF	Cikarang Selatan	Adiwiyata Kab. TH 2025	
34	SMPN 4 Tambun Utara	Tambun Utara	Adiwiyata Kab. TH 2025	
35	SDIT Insan Mulia	Tambun Utara	Adiwiyata Kab. TH 2025	
36	SMPN 1 SUKAWANGI	Sukawangi	Adiwiyata Kab. TH 2025	
37	SDN CIBATU 03	Cikarang Selatan	Adiwiyata Kab. TH 2025	
38	SMPN 2 TARUMAJAYA	Tarumajaya	Adiwiyata Provinsi TH 2025	Penilaian Adiwiyata Nasional TH 2026
39	SMPN 5 CIBITUNG	CIBITUNG	Adiwiyata Provinsi TH 2025	Penilaian Adiwiyata Nasional TH 2026
40	SMPN 6 CIBITUNG	CIBITUNG	Adiwiyata Provinsi TH 2025	Penilaian Adiwiyata Nasional TH 2026
41	SMPN 6 TAMBUN SELATAN	Tambun Selatan	Adiwiyata Provinsi TH 2024	Penilaian Adiwiyata Nasional TH 2026
42	SMAN 1 TAMBELANG	Tambelang	Adiwiyata Provinsi TH 2025	Penilaian Adiwiyata Nasional TH 2026
43	SDN KERTAJAYA 01	Pebayuran	Adiwiyata Nasional TH 2025	

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

44	SDN MEKARMUKTI 06	Cikarang Utara	Adiwiyata Nasional TH 2025	
45	SMPN 1 CIKARANG SELATAN	Cikarang Selatan	Adiwiyata Nasional TH 2025	
46	SMAN 1 BABELAN	Babelan	Adiwiyata Nasional TH 2025	
47	SMAN 5 TAMBUN SELATAN	Tambun Selatan	Adiwiyata Nasional TH 2025	
48	SDSIT SAMBATARUMA	Tarumajaya	Adiwiyata Nasional TH 2024	
49	SMPN 4 CIBITUNG	CIBITUNG	Adiwiyata Nasional TH 2024	
50	SMAN 1 SUKAKARYA	SUKAKARYA	Adiwiyata Mandiri TH 2024	

KEPALA DINAS LINGKUNGAN HIDUP
KABUPATEN BEKASI

SYAFRI DONNY SIRAIT, AP, SH, M.Si, M.H.
Pembina Utama Muda/IV.c
NIP. 197401111993111001

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

Lampiran 3
Nomor : 600.4.22.1/37/GAKKUM/DLH/2026
Tanggal : 29 September 2026
Prihal : Usulan Kegiatan Prioritas Pembangunan Melalui Kolaborasi CSR

RENCANA ANGGARAN BIAYA (RAB)

---

1. RENCANA ANGGARAN BIAYA (RAB) PENATAAN TAMAN SERTA RUANG TERBUKA HIJAU SEKOLAH

No	Uraian	Harga	Total (20 M2)
		Rp.	Rp.
1	Rumput (Gajah Mini)	50,000	1,000,000
2	Tanaman Hias	200,000	4,000,000
3	Tanah dan Media Tanam	80,000	1,600,000
4	Batu Koral/Pijakan	150,000	3,000,000
5	Pupuk dan Perawatan Awal	50,000	1,000,000
6	Jasa Tukang dan Desain	250,000	5,000,000
Total			15,600,000
Terbilang : Lima Belas Juta Enam Ratus Ribu Rupiah			

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

RENCANA ALTERNATIVE GAMBAR TAMAN





Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

2. RENCANA ANGGARAN BIAYA (RAB) PENYEDIAAN SARANA SAMPAH DI SEKOLAH

No	Uraian	Jumlah Unit	Estimasi Harga Satuan	Total
1	Pengadaan Alat-alat Kebersihan  Sapu ijuk, serokan sampah, Pel sumbu, ember, Wifer Pel, dan Kemoceng	10 Paket	Rp. 275.000/Paket	Rp. 2.750.000
2.	Keranjang Sampah 	5 Paket	Rp. 1.200.000/Paket	Rp. 6.000.000
3.	Tempat Sampah 3 Pilah 	10 Paket	Rp. 400.000/Paket	Rp. 4.000.000
4	Kompos Bag 	10 Unit	Rp. 80.000/Unit	Rp. 800.000
			TOTAL	Rp. 13.550.000

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

3. RENCANA ANGGARAN BIAYA (RAB) PENERAPAN PEMILAHAN/PENGELOLAAN SAMPAH DI SEKOLAH

No	Uraian	Jumlah	Estimasi Harga Satuan	Total
1	Sosialisasi Penerapan Pemilahan/Pengelolaan Sampah di Sekolah Makan dan Minum	75 Orang	Rp.45.000/Orang	Rp. 3.375.000
2.	Doorprize Tempat Makan dan Minum Isi Ulang 	15 Paket	Rp. 100.000/Paket	Rp. 1.500.000
3.	Spanduk	1 Set	Rp. 125.000/Set	Rp. 125.000
				Rp. 5.000.000

KEPALA DINAS LINGKUNGAN HIDUP
KABUPATEN BEKASI

SYAFRI DONNY SIRAIT, AP, SH, M.Si, M.H.
Pembina Utama Muda/IV.c
NIP. 197401111993111001

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik
yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).